



LA DELEGA A DISTANZA



DATA

20 e 21 maggio 2021



ORA

10:00 - 12:00



ONLINE

La formazione verrà erogata in modalità WEBINAR



DESTINATARI

Imprenditori, management e responsabili di funzione



DOCENTI

Guido Cesare Granchi

Formatore, consulente, coach,
AD Granchi&Partners



COSTO

160,00 euro + IVA

associati Confimi Romagna

192,00 euro + IVA

non associati Confimi Romagna

Cosa significa delegare con efficacia le attività agli Smart Worker? Come misurarne i risultati a posteriori?

OBIETTIVI

Ottimizzare il processo di delega e aumentare l'autonomia e la motivazione degli Smart Worker. Approfondire le singole fasi del processo di delega applicato allo Smart Working e i principali errori da evitare. Apprendere come allineare i task delegati alle competenze e attitudini dei singoli Smart Worker e come realizzare una motivazione "sartoriale" che aumenti la produttività.

CONTENUTI

Primo webinar:

- L'importanza ed i vantaggi della delega
- Cosa NON è la delega: i principali errori da evitare
- L'empowerment degli Smart Worker: dal tempo di lavoro ai risultati
- Delega di persona e delega da remoto: le principali differenze
- Gli ostacoli alla delega
- I criteri della scelta del delegato: non solo competenza
- Le fasi del processo di delega a distanza
- La definizione degli obiettivi

Secondo webinar:

- I 4 stili di delega a distanza: analisi dettagliata di ogni stile
- La definizione del "perimetro" della delega
- Le principali trappole della comunicazione delegante-delegato: come evitarle
- La gestione efficace delle resistenze del delegato
- La motivazione "personalizzata" del delegato: il linguaggio di influenza
- Dal controllo alla supervisione a distanza
- L'analisi degli scostamenti ed il miglioramento continuo

Nel corso dei webinar sono previste esercitazioni pratiche, l'analisi di casi aziendali portati dal docente e la visione di spezzoni di film contestualizzati.